

明新成长计划公益项目结项总结

项目名称	明新成长计划
项目执行单位	重庆渝州公益事业服务中心
项目负责部门	宣传与众筹部
项目负责人	康妍

一、项目概况

（一）项目内容介绍：

当前社会助残服务需求持续增长，重庆渝州公益事业服务中心开展全面调研，结合实际需求对部分助残社会组织进行专业化、系统化的培育——明新成长计划。该项目通过系列能力建设培训，培育一批新型公益人才，为助残社会公益组织注入新的活力，推动助残社会公益组织行业发展创新。

（二）项目目标：

项目进行3期能力建设培训，从组织管理、项目计划、项目管理、筹款及项目结题与个人成长等方面，每期5天。明新成长计划秉持“在学习中实践，在实践中成长”的理念，每个小组在培训期间设计一个小组项目并执行本小组的项目，在执行过程中了解项目计划、项目管理。理论与实践相结合促进公益从业人员的成长，使33名助残社会组织从业人员从中受益。

(三) 项目执行期:

2023 年 11 月至 2024 年 8 月，为期 10 个月

(四) 项目执行地区: 重庆市

(五) 项目总预算金额: 365415.49 元

二、项目实施情况

(一) 项目财务决算情况

类别	具体内容	单价 (元)	数量		合计 (元)	总计 (元)
活动费用	横幅	300	2 幅*3 期	6	1800	254475
	笔记本和笔	15	40 套*3 期	120	1800	
	教学资料	40	40 套*3 期	120	4800	
	茶歇用品	500	5 天*3 期	15	7500	
	场地租金	1500	5 天*3 期	15	22500	
	参与培训人员食宿	335	43 人*5 天*3 期	645	216075	
人员费用	讲师课时费	350	147 课时	147	51450	74700
	讲师交通 (外地)	800	2 人*3 期	6	4800	
	讲师交通 (本地)	300	3 人*3 期	9	2700	
	督导补助	250	7 天*3 人*3 期	63	15750	
机构运营成本		机构人员行政成本			26275.88	
中国残疾人福利基金会管理费					9964.61	
总计 (元)					365415.49	

(二) 项目完成情况:

1. 项目整体目标达成情况:

项目在重庆市开展，针对助残社会组织从业人员进行培训，33 名公益人员从中受益。

在项目执行过程中，我部从项目信息披露、项目效果评估等方面进行追踪检查，指导监督项目执行机构根据项目实

施方案进行阶段性评估，在互联网筹款平台按时公开项目进展、阶段性财务披露等内容。项目完结后核查项目执行机构是否严格遵循项目管理制度及项目方案执行项目，同时对项目受助人进行不定期回访，确保真正通过该项目获益。

2. 最终给项目受益方带来的各种正面改善或影响等。

项目通过三期能力建设培训，理论与实践相结合，使来自不同助残社会组织的学员学习了项目设计与管理、项目筹款、财务管理、结项与评估等系统知识，持续提高他们的项目设计、执行及协调沟通能力，通过培训，学员们不仅掌握了专业的知识和技能，还收获了宝贵的交流与合作经验。

3. 联动社会资源方面完成情况

项目积极与企业 and 政府部门建立合作关系，形成了广泛的公益联盟。通过项目的开展，学员认识和了解行业现状，并在实践中结识了能够互相促进的合作伙伴，为今后西南地区的助残社会组织健康规范地发展，更好地满足残疾人多层次、个性化、类别化的服务需求，为助残社会组织健康发展打下了坚实的理论基础，积累了大量的实践经验，扩大了项目的影响力和覆盖范围。

三、项目风险防范与监督检查

为保障项目规范实施，项目严格按照我会项目管理制度履行各项报批程序；业务部门定期对执行机构项目执行情况跟踪了解，及时按协议约定拨付款物，对执行机构款物

使用情况予以监督，确保款物使用方向、序时进度符合要求。

我会要求项目执行机构严格依照项目实施方案和协议约定开展项目，并要求项目执行机构在项目实施过程中定期开展跟踪回访等工作，如发现项目执行过程中出现问题或偏差，及时向我会汇报，及时协调解决，以保证项目执行效果。

根据我会相关项目管理要求，我会要求项目执行机构在项目执行全过程中随时接受我会业务部门及监管部门监督。

四、问题与困难

（一）项目执行中遇到的问题：

项目执行中人员接替导致对平台运营规则不够熟悉。

（二）解决方案与措施：

通过线上会议一对一指导平台运营工作，确保及时合规，符合平台要求。

五、社会影响力

（一）项目照片





（二）典型案例

在 2024 年的春天，重庆渝州公益事业服务中心启动了“明新成长计划”项目，旨在通过系统的能力建设培训，为助残社会公益组织培育新型公益人才，为行业注入新的活力。

秀山土家族苗族自治县某社会工作中心的王同学，就是众多参与者中的一位。作为一名刚刚踏入社会工作领域的新人，王同学对于“项目”这个词还是一片茫然。他渴望学习，渴望成长，渴望为家乡的残疾人朋友贡献自己的力量。

得知“明新成长计划”的招募信息后，王同学毫不犹豫地报了名。经过激烈的选拔，他幸运地成为其中的一员。在渝州公益的精心组织下，王同学和其他学员一起开始了三期十五天的培训之旅。

培训的第一期，王同学从项目设计与管理开始学起。他认真听讲，勤奋笔记，每一个知识点都深深地印在了他的脑海里。他逐渐明白了项目的定义、目的、流程和重要性。同时，他也意识到了自己在项目管理方面的不足和需要改进的

地方。

到了第二期，王同学开始接触项目监测与筹资。他了解到，一个成功的项目不仅需要有好的设计和管理，还需要有充足的资金支持。他学习了如何制定筹资计划、如何与潜在捐赠者沟通、如何撰写筹资申请等技能。这些知识为他未来执行项目提供了重要的支持。

到了第三期，王同学开始了解项目传播与评估。他学会了如何通过网络、媒体等渠道宣传项目，吸引更多的关注和支持。同时，他也学会了如何对项目进行评估和总结，为项目的持续发展提供有益的参考。

经过几期的学习和实践，王同学不仅掌握了项目设计、管理和评估等技能，还学会了如何与团队成员协作、如何与合作伙伴沟通等重要的职业素养。他回到了自己的社会工作中心，开始尝试自己执行项目。他用自己的所学所感，为家乡的残疾人朋友提供了更加专业、高效的服务。

王同学说：“‘明新成长计划’让我受益匪浅。它让我从一个对项目一无所知的小白，成长为一名能够独立完成项目的公益工作者。我感到非常自豪和感激。我相信，在未来的日子里，我会继续努力学习、不断成长，为助残社会公益事业贡献更多的力量。”

如今，“明新成长计划”已经成为重庆助残社会公益组织的一张亮丽名片。它让更多的公益人才得到了成长和提升，

也为助残社会公益事业的发展注入了新的活力和希望。