

中国残疾人福利基金会

China Foundation for Disabled Persons



2018年第一期
总第11期 季刊



“集善扶贫健康行” 骨关节内蒙古项目启动
精准扶贫：给健康比给钱更治本
除去病根 拔掉穷根
扶得准扶得稳扶得新

2018年1月25日，中国残疾人福利基金会联合中国肢残人协会主办的“爱心一片·温暖无限”博阳公益捐赠仪式在人民大会堂举行。图为主持人周涛现场采访受益人脊髓损伤患者杨素玲。



我送盲童一本书



99公益日 一起爱

我送盲童一本书
阅读点亮希望

 中国残疾人福利基金会
China Foundation for Disabled Persons

 腾讯公益



(扫一扫, 为爱加油)



封面故事 2018年1月25日，中国残疾人福利基金会联合中国肢残人协会主办的“爱心一片·温暖无限”博阳公益捐赠仪式在人民大会堂举行。图为主持人周涛现场采访脊髓损伤患者杨素玲。

编委会

主任 王乃坤

副主任 许小宁 张雁华

主任委员 沈伟俊 刘玉文 朱晓峰
张锐 魏晓梅 范谔
刘亚衡

副主任委员 常达 孙国欣 王岩
周娜 潘小红

委员 刘书娜 段连 孙淑利
杨燕红 董小玉 谢同
杜玥 辛旭 杨锐
尹香美 秦明

编审会

总编审 张雁华

编审 穆小琳 周娜

责任编辑 刘书娜 黄婷 段连

编印

编印单位 中国残疾人福利基金会

发送对象 中国残联及直属单位，各省市残联和残疾人福利基金会，中国残疾人福利基金会名誉理事、理事、监事、特邀理事，爱心捐赠单位和个人等

印刷单位 鸿博昊天科技有限公司

印刷日期 2018年4月

印刷数量 1000册

目录

集善行动

- 02 北京特科医疗设备有限公司向我会捐赠经颅磁脑瘫儿童治疗仪
- 02 “集善扶贫健康行” 骨关节内蒙古项目启动
- 02 新盛医疗助行项目捐赠仪式在我会举行
- 03 新盛医疗助行项目山东捐赠仪式在济南市举行
- 03 “BHG Care社区关爱行动” 捐赠仪式举行
- 03 “衣恋集善幸福同行” 项目黑龙江站适配现场会在大庆举行
- 04 “集善残疾儿童助养” 项目组赴陕西、甘肃开展回访工作
- 04 第二党支部组织参观《文明的回响·时代肖像》主题展览
- 05 “集善扶贫健康行·康弘农村贫困精神障碍患者救助” 项目在安徽省霍邱县启动
- 06 “爱心一片·温暖无限” 捐赠仪式在京举行
- 06 “助残就业·共奔小康” 捐赠仪式在我会举行
- ……

特别报道

- 10 “集善工程·集善扶贫健康行”
- 14 中国残疾人福利基金会公益专项筹款逾亿元资助近10万例贫困白内障患者手术
- 15 除去病根 拔掉穷根
- 17 扶得准扶得稳扶得新
- 19 集善扶贫健康行：社会力量精准健康扶贫的成功探索
- 21 “集善扶贫健康行” 骨关节康复公益项目落地内蒙古
- 22 “集善扶贫健康行” 精准帮扶内蒙古贫困残疾人
- 23 精准扶贫：给健康比给钱更治本

慈善之窗

- 24 流动起来的“公益职业经理人”，为何流动？流向哪儿？

集善之家

- 27 专注
- 27 康复

爱心汇聚 28

北京特科医疗设备有限公司向我会捐赠经颅磁脑瘫儿童治疗仪



2017年12月6日，北京特科医疗设备有限公司经颅磁脑瘫儿童治疗仪捐赠仪式在我会举行。北京特科医疗设备有限公司向我会捐赠总价值900万元的2000台经颅磁脑瘫儿童治疗仪，用于资助山东、辽宁的2000名脑瘫儿童开展康复治疗与训练。我会理事长王乃坤、副理事长许小宁、秘

书长张雁华、副秘书长沈伟俊，北京特科医疗设备有限公司董事长吴清洋、总经理杨洁出席仪式。

北京特科医疗设备有限公司是一家专业研发、生产、销售康复理疗设备的高新技术企业，致力于康复事业，引领健康生活新理念，在中国康复设备及家庭健康领域具有影响力和竞争力。

“集善扶贫健康行” 骨关节内蒙古项目启动



2017年12月6日，“建档立卡贫困人口骨关节康复公益项目”暨“集善扶贫健康行”内蒙古项目启动仪式在包头市第三医院举行。包头市第三医院被确定

为该项目手术定点医院。仪式后，中国康复研究中心北京博爱医院关节病诊疗中心主任、骨关节项目专家组组长曲铁兵教授带领团队为该项目在内蒙古救治的第一例骨关节

患者白杏花老人做了右膝关节置换手术。专家们将继续为贫困骨关节病人实施手术治疗，并对医院骨科医生进行业务培训，开展学术交流，以提高当地的医疗技术水平。

新盛医疗助行项目捐赠仪式在我会举行

2017年12月20日，江阴市新盛医疗器材设备有限公司向我会捐赠500辆XSG102型手动轮椅，共同开展新盛医疗助行项目，帮助山东、辽宁、延安、甘肃、青海5省市的500名残疾人解决出行难的问题。我会副理事长许小宁、秘书长张雁华、副秘书长沈伟俊，江阴市新盛医疗器材设备有限公司总经理黄志方、副总经理黄志建出席捐赠仪式。



新盛医疗助行项目山东捐赠仪式在济南市举行



2017年12月21日，新盛医疗助行项目山东捐赠仪式在山东省残疾人第一康复医院举行。新盛医疗助行项目资助山东省残疾人福利基金会100辆轮椅，发放给当地100名贫困肢体残疾人。我会副秘书长沈伟俊，山东省残疾人福利基金会副理事长兼秘书长杨忠民，江阴市新盛医疗器材设备有限公司总经理黄志方、副总经理黄志建出席发放仪式。

“BHG Care社区关爱行动”捐赠仪式举行

2017年12月29日，“BHG Care社区关爱行动”助残公益项目捐赠仪式在北京市朝阳区残疾人职业康复中心举行。北京华联商厦股份有限公司向我会捐赠3000件米面油等物资，资助北京市朝阳区1000户贫困残疾人家庭，该批物资于2018年春节发放执行完毕，让贫困残疾人家庭感受到寒冬里来自BHG Mall北京华联购物中心作为社区伙伴的关怀与温暖。



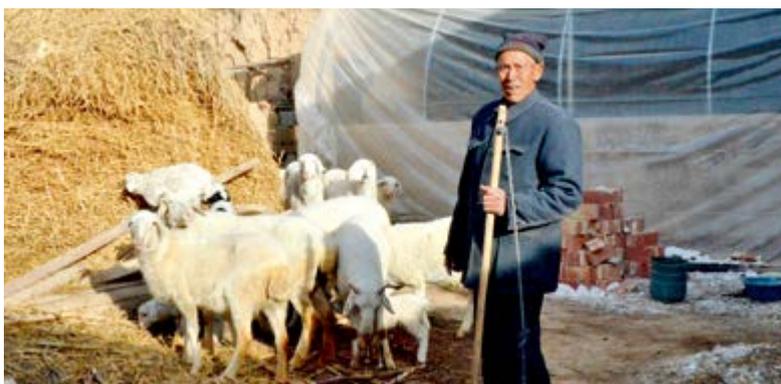
“衣恋集善幸福同行”项目黑龙江站适配现场会在大庆举行

2018年1月9日，衣恋集善幸福同行项目黑龙江站适配现场会在大庆举行，我会秘书长张雁华、中国衣恋集团企业社会责任部经理尹成哲、黑龙江省残疾人福利基金会理事长唐亚江等参加会议，大庆市22位受助肢残人士接受了现场取型和适配。“衣恋集善幸福同行”项目旨在为贫困肢体残疾人无偿安装假肢，重塑自信，更好地融入社会。该项目2018年向黑龙江残疾人福利基金会资助98万元，将为50名贫困残疾人安装适配假肢。



“集善残疾儿童助养”项目组赴陕西、甘肃开展回访工作

2018年1月15日至19日，我会张雁华秘书长一行赴陕西宝鸡、甘肃定西开展集善残疾儿童助养项目回访工作。集善残疾儿童项目陕西、甘肃项目办分别汇报了2017年工作情况和2018年工作计划，总结分析项目开展过程中遇到的问题研究解决方案，并就项目新的合作模式进行探讨。项目组赴陕西宝鸡中国人民解放军第三医院康复中心、甘肃定西残疾人康复训练中心、定西市特殊教育学校，实地回访了项目在康复训练补贴、多感官教室配建、烘焙职业技能培训等方面的开展情况。项目组还深入7户受助残疾人家庭，对“集善澳门基金会助力残疾人系列公益项目”之残疾人家庭危房改造项目进行回访。



第二党支部组织参观《文明的回响·时代肖像》主题展览



为丰富“两学一做”学习教育活动形式，2018年1月22日，我会第二党支部组织支部

党员和积极分子来到太庙，参观《文明的回响·时代肖像》主题展览。

本次展览以时代肖像为主题，

展品涵盖国画、油画、版画、雕塑、摄影等多种艺术形式的近300件作品。展览用多样的形式和语言表现代表中国政治、文化、艺术等各领域的历史名人和现当代著名人物，其中精选了不同年代的劳模主题创作，集中展示了中国近现代及当代劳模的精神面貌和昂扬风采，体现了大时代发展的缩影。在讲解员的引导下，大家认真看、仔细听、不时问。参观结束后，大家纷纷感叹十八大以来党和国家事业发生的历史性变革，为祖国的繁荣强大感到自豪。党员和积极分子表示，面对未来要不忘初心，砥砺前行，坚定理想信念，脚踏实地做好残疾人工作。

“集善扶贫健康行·康弘农村贫困精神障碍患者救助”项目在安徽省霍邱县启动

为贯彻落实十九大精神，积极响应党中央提出的精准扶贫、打赢脱贫攻坚战的号召，我会通过前期项目论证策划、赴实地考察调研、募集善款等工作，启动了“集善扶贫健康行·康弘农村贫困精神障碍患者救助”项目。

2018年1月16日，霍邱县农村精神障碍患者调查与防治项目工作培训会在霍邱县举行。上海市闸北区精神卫生中心原院长张广岐，苏州市广济医院原院长陈一鸣，浙江省精神卫生工作办公室主任傅永利，中国社会科学院人口与劳动经济研究所研究员林宝等专家为来自全县31个乡镇、398个行政村近500名乡镇医生、村医进行了培训，我会监事长薄绍晔、安徽省残疾人福利基金会理事长秦德文、霍邱县政协主席孙玉俊、康弘药业安徽地区经理汪苗苗以及县残联、卫计委、医院负责人员参加了培训会。

培训会上，张广岐院长、陈一鸣院长、傅永利主任分别就“精神障碍基本概念”、“常见精神障碍及其治疗”、“精神障碍的治疗与康复”、“农村精神障碍患者现状调查实施办法”等内容对与会乡镇医生、村医进行了培训。培训内容系统全面、针对性强，为随后几天开展的精神障碍线索筛查工作奠定了良好的基础。

2018年1月17日-19日，张广岐院长、陈一鸣院长、傅永利主任等专家分赴霍邱县部分乡镇，对精神障碍患者线索进行筛查。专家通过集中筛查、入户筛查等形式，向患者



本人或监护人了解情况，填写调查问卷。同时对乡镇村医进行现场培训，指导村医应如何掌握并正确使用调查工具。

霍邱县隶属安徽省六安市，下辖21镇9乡1区，总人口167万，是国家级贫困县。此次“集善扶贫健康行·康弘农村贫困精神障碍患者救助”项目在霍邱县

启动，除专家组赴部分乡镇开展实地筛查工作外，其余乡镇也将同期开展精神障碍患者线索筛查工作，为贫困精神障碍患者建档立卡，摸清当地贫困精神障碍患者现状和需求，推动地方精神卫生工作的基础性建设。同时项目成果也将为今后国家层面制定政策提供依据。

“爱心一片·温暖无限”捐赠仪式在京举行



2018年1月25日，我会联合中国肢残人协会主办、扬州博阳投资管理有限公司承办的“爱心一片·温暖无限”博阳公益捐赠仪式在人民大会堂举行。第十届全国人大常委会副委员长、中国关心下一代工作委员会主任顾秀莲，中国残联副主席、我会理事长王乃坤，中国残联副主席、中国残联党

组成员吕世明，中国残联原副主席、我会原理事长汤小泉，国家卫计委计划生育基层指导司司长杨文庄，民政部社会组织管理局巡视员李波，中国人口福利基金会理事长郝林娜，中国肢残人协会副主席王建军，扬州博阳投资管理有限公司董事长朱建军等出席仪式。活动中，扬州博阳投资

管理有限公司、顾家集团有限公司、北京致高视点传媒广告有限公司等十余家企业共同捐赠7000多万元，支持我会开展“爱心一片”“集善扶贫健康行”“集善残疾儿童助养”等项目。现场还发布了“爱心一片”助残项目移动捐赠平台，倡导和传递“一元爱心，共享公益”的慈善理念。

“助残就业·共奔小康”捐赠仪式在我会举行



2018年1月29日，“助残就业·共奔小康”捐赠仪式在我会举行。北京宜生健康科技有限公司及

数十家合作企业向我会捐赠110万元，用于开展残疾人网络就业项目。我会王乃坤理事长与北京宜生健康科技有

限公司CEO孙金政签署合作协议。

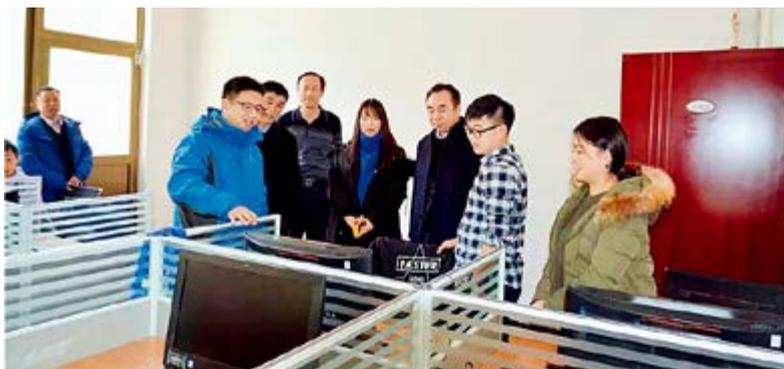
北京宜生健康科技有限公司是国内领先的创新型“互联网+”残疾人就业服务平台企业，以残疾人就业基地为基础，以残疾人招聘平台和残疾人众包平台为桥梁，为残疾人提供合法合规专业的就业推荐和培训服务。该公司现已累计帮助6000余名残疾人实现就业。

“集善工程-互联乐业”项目助力残疾人就业

为深入贯彻中共中央国务院关于打赢脱贫攻坚战的工作部署，加快推进残疾人小康进程，构建政府、市场、社会协同推进的大扶贫格局，发挥社会力量和市场机制作用，我会以“着力增强残疾人自我发展能力，以培训促就业、以就业促增收”为工作重点，实施开展了“集善工程-互联乐业”残疾人网络就业项目。运用互联网思维、利用互联网技术，帮助有就业意愿的残疾人打破身体条件、工作时间、沟通障碍、地域限制等因素的制约，提升他们的职业技能和职业素养，实现灵活就业。

我会调动、汇聚了各地残联、基金会的优势资源，采取合作共建的方式，建设了“集善乐业残疾人网络就业基地”。设立了集善乐业（北京）信息技术服务公司作为就业服务企业，负责基地的管理工作。就业基地兼具业务技能培训、集中就业、人才输出功能，除了可以定期为具有电脑操作能力的残疾人提供业务技能培训以外，也是残疾人集中就业的场所。当残疾人业务娴熟可以独立开展工作时，又可以利用乐业项目特有的平台资源指导残疾人进行居家就业。

经过前期市场调研，我会选择宁夏银川作为项目一期落地试点。2017年11月15日，许小宁副理事长代表我会与宁夏残联、宁夏基金会签署了《“集善乐业”残疾人网络就业（宁夏）基地共建协议》。同年12月，为该基地配备了100台电脑。2018年1月5日，“集善乐业”残疾人网络就业培训（宁夏）基地揭牌仪式暨首期培训班开班仪式在宁夏银川举行，宁夏基金会会长刘仲、宁夏残联理事长娄晓萍、我会秘书长张雁华出席活动。此



次培训共有46名残疾人参加，张雁华秘书长表示，乐业项目秉承“手把手培训教学、一对一就业指导、培训到就业保驾护航”的理念，真正实现了“输血式”帮扶和“造血式”扶贫并举，希望残疾人可以珍惜这次机会，学习知识，提升技能，早日用自己的双手创造幸福生活。

为了给残疾人争取到更好的就业机会，我会积极与京东大数据中心洽谈，争取到了该中心旗下的信息标注类业务，为参加宁夏基地第一期就业培训的残疾人提供了工作业务。经过2天的培训，试工的残疾人已经可以开始业务操作，业务

质量稳步提升。根据残疾人完成的业务量核算，技能较好的残疾人10天就获得了1800元左右的劳务收入。

2月8日，我会监管办公室负责人陪同京东集团大数据标注平台部总监刘雅、京东大数据公关经理彭雪云赴银川，参加了此次试生产业务验收。残疾人标注任务的完成量与健全用户相当，京东对此非常满意。下阶段，京东将在宁夏设立项目试点，正式与我会合作开展大数据标注扶残助残项目。京东是非常有实力和社会影响力的合作伙伴，我会力促双方的深层次合作，以期找到公益和商业的契合点。

项目故事：希望



涛涛出生在回沟村一个贫困的家庭，她的妈妈和村里大多数女人一样，为了摆脱贫穷嫁人，却又因为苦难的现实选择离家出走。八年前的一个冬日夜晚，陇中大地天寒地冻，在这个不堪一击的泥坯房中，小涛涛已经高烧了很多天，连日的刺骨寒风与大雪封山，让爸爸和爷爷奶奶眼看着孩子不断的昏迷和抽搐却束手

无策。那场高烧之后，刚刚开始学习走路的涛涛就再也站不起来了。为了给孩子治病，涛涛爸爸告别了这个贫困的家外出打工，从离家最近的县城到杳无音信的城市，几年的时间，这位父亲便再也没有回来过。

留守在村子里的爷爷奶奶靠种地和低保，艰难地撑起贫寒的家。像涛涛这样的情况，如果能够及时



扫一扫 帮助残疾儿童跨越生命的障碍

接受专业的康复训练，身体机能可以得到一定程度的康复，然而由于涛涛家身处大山深处，离家最近的康复中心，远在车程近两小时的通渭县城。蜿蜒纵横的山路崎岖，再加上年迈的爷爷奶奶要以种地维持生计，涛涛一个人呆坐在床上度过漫长的时光，康复训练对于她来说成为遥不可及的念想。

2016年，“集善残疾儿童助养”项目走进了涛涛家，为其家庭实施危房改造项目，不到一年的时间，涛涛家的小院焕然一新，曾经破败不堪的土坯房不见了，取而代之的是干净整洁的砖瓦房。“集善残疾儿童助养”项目还为涛涛家修建了牛羊圈，捐赠了种牛。奶奶可以在家一边养牛，一边照顾涛涛，改善了整个家庭的生活质量。

现在的涛涛经常在小院子里通过助行器练习走路，两根麻花辫随着身体的摆动在阳光下雀跃地跳动着。虽然这再简单的动作对于涛涛来说很累很困难，但这是她单调的生活中最开心的时光。奶奶看着这个蹒跚的小背影，欣慰的说，孩子不会说话，没喊过爸妈，能说出口的字太少了，但“奶奶”是她常常挂在嘴边的，也正是这一声声“奶奶”支撑着她走过这么多年。现在家里有了房了，生活也比从前好了，明年开春儿，想带着涛涛去市里的康复中心去训练，让孩子以后过上好日子。

如您希望帮助像涛涛一样的残疾儿童及残疾人家庭子女获得希望，请加入集善残疾儿童助养项目！

项目故事：心向阳光的残疾女孩



一个人最美丽的年华，其实，就是所谓的青春时光。年纪二十出头，总想出去看看外面的世界，看看那个虽然没有机会经历内心却一直向往的角落。在这个年纪，社会已经开始赋予他们要承担的责任，要履行的义务；在这个年纪，各自的心中也有着道不出来的痛与伤。外表坚强乐观的内蒙女孩杨悦，如常人一样，遭受过旁人讥笑嘲讽，也头顶过“垮掉的90后一代”的称谓。然而，在“集善乐业”残疾人网络就业（宁夏）基地的大家庭中，她却凭借着聪慧与刻苦，向大家证明：心向阳光，无谓悲伤！志存高远，发愤图强！

杨悦出生时因为医疗事故脑部受到创伤，导致右手和右脚的偏瘫，被鉴定为肢体三级残疾。“童年的记忆都是医院，还有无休止的扎针、按摩和各种理疗……”和很多残友一样，杨悦的康复治疗几乎陪伴了她整个童年！2015年，中专毕业的她，

原想从事跟自己所学会计专业相关的工作，但却因为身体原因屡屡碰壁，最后只好到亲戚家开的饭馆做起了收银。在工作了短短半年后，餐馆因经营不善停业了，杨悦失去了仅有的工作机会！为了生活的好一些，杨悦的父母带着她离开了内蒙古包头老家，来到银川投奔杨悦的哥哥。哥哥是银川一家医院的医生，工作稳定，收入较好，一家四口能团聚在一起，对老两口来说也算是最好的慰藉了！



2017年的岁尾，杨悦的母亲偶然得知中国残疾人福利基金会在银川与宁夏残疾人联合会、宁夏残疾人福利基金会合作共建了“集善乐业”残疾人网络就业基地，该基地集培训、就业、食宿于一体，能够给残疾人朋友提供精准的“造血式”帮扶。将这事告诉杨悦后，她激动的说：“爸妈，我想去！让我试试！”

2018年1月，杨悦顺利通过“集善乐业”项目的职业技能培训和考核，并被安排在京东大数据标注业务组就业。她计算机功底扎实，天资聪慧，勤学好问，每次业务处理的标注数量和完成质量都出类拔萃！目前，每天经她标注的数据近3000条，已经与健全人处理量相当，而且正确率完全符合京东验收标准，杨悦十分开心，每天都干劲儿十足。谈起“京东大数据标注”这个项目时，她说：

“最初接触京东的大数据标注业务，内心充满了畏难情绪。大数据，天天在新闻上听，离我实在太遥远了，以为会非常难学习。但真正开始培训后，2天就掌握了规则，很快掌握了平台的各项功能，操作系统也在不断为残疾人做调整和完善，很贴心。我觉得，京东的大数据标注业务不仅像我一样的肢体残疾朋友能处理，其他残疾类别的朋友也是可以的。有机会，我一定要推荐一些残友来做这个项目，一起靠劳动来赚钱嘛！”

杨悦今年的愿望就是通过自己的努力，将京东大数据标注项目作为自己职业的新起点，通过劳动，获得可观收入！攒够钱，带着父母去看看残存在儿时记忆中的北京，这一次不是看病，而是游玩，是对父母二十多年辛勤付出的报答！

20出头的年纪，谁都会有些许的迷茫，但杨悦相信未来，相信自己正在做的事，更相信奋斗成就人生！心向阳光，无谓悲伤！志存高远，发愤图强！

启动仪式

指导单位
国务院
国家卫计委
中国残联



“集善工程·集善扶贫健康行”

——从根子上扶助残疾人精准脱贫

党的十八大以来，党中央把扶贫工作摆到了治国理政的重要位置，提出了到 2020 年实现全面建成小康社会的奋斗目标，全面实施精准扶贫、精准脱贫方略。习近平总书记指出，2020 年全面建成小康社会，残疾人一个也不能少；李克强总理强调，2020 年建成全面小康，不能让残疾人掉队；这都充分体现了党和政府对残疾人扶贫开发 and 民生改善的重视和支持，也表明了残疾人扶贫脱贫在国家扶贫开发工作大局中的份量和作用。没有残疾人的小康，就不是真正意义上的全面小康。残疾人贫困问题是我国现阶段贫困问题的重中之重，也是实现全面小康目标的最短板。

我国有 8500 多万残疾人，其中有四分之三 生活在农村，贫困残疾人口占全国贫困人口的近六分之一，达到 1230 万，“因残致贫、因残返贫”是造成残疾人贫困人口的主要原因之

中国有几千万残疾人，2020 年全面建成小康社会，残疾人一个也不能少。为残疾人事业做更多事情，也是全面建成小康社会的一个重要方面。

——习近平

一。提升贫困残疾人口的健康素质、激发残疾人的就业潜能是最根本最有效的手段。

根据中央扶贫开发工作会议关于实施精准扶贫，齐心协力打赢脱贫攻坚战的精神，中国残疾人福利基金会与国家卫计委医管中心共同商议，提出向政府争取资金和向社会募集善款，大力开展健康扶贫工作。2015 年 8 月 18 日，中国残疾人福利基金会策划、组织、推动实施了“远程白内障复明”、“骨关节置换”和“网络就业扶贫”三大扶贫公益项目。首先对 27 个省市区的贫困地区进行了白内障和骨关节病人的入户筛查和实施手术工作。在各省市区残疾人福利基金会的大力配合下，三大项目如火如荼地开展起来，产生了良好的社会效益。

2016 年 8 月 19 日，在国务院扶贫办、国家卫计委和中国残联的大力支持下，中国残疾人福利基金会正式



启动了“集善扶贫健康行”，王乃坤理事长积极倡议：将白内障复明、骨关节置换、自闭症康复、听障儿童语训、残疾人网络就业培训等一系列扶贫项目纳入到“集善扶贫健康行”中。以公益慈善的方式整合社会资源，为贫困残疾人和残疾人家庭提供脱贫所需的医疗康复、就业培训等，旨在提升贫困残疾人口的健康素质，从“输血”式扶贫走向“造血”式扶贫，从根子上扶助残疾人实现精准脱贫，激活贫困残疾人的生活动力。

“集善扶贫健康行”组织实施西部贫困地区“因残致贫、因残返贫”调查，进一步核实核准贫困残疾人口、患病人数和患病病种；推动贫困残疾人家庭与乡村医生或乡镇卫生院医生签约服务，对贫困残疾人实行分类救治，从根本上改变贫困地区生产生活方式；开展医疗专业人才综合培养试点工作，取得可复制可推广经验，解决医疗人才培养瓶颈问题；研究建立贫困残疾人口大病慈善救助平台，整合社会慈善力量，为贫困残疾人口大病提供精准救治；搭建社会力量参与残疾人扶贫开发的平台，开展白内障复明、骨关节置换、自闭症康复、听障儿童语训、残疾人网络就业培训等救助项目；保护捐赠人、志愿者、受益人等慈善项目参与者的合法权益，促进社会进步，共享发展成果。

目前，“集善扶贫健康行”陆续开展了“集善扶贫健康行·远程白

内障复明”、“集善扶贫健康行·骨关节置换”、“集善扶贫健康行·残疾人网络就业扶贫”等公益项目，在全国 27 个省、区、市义诊、筛查 30 多万人次，援助贫困白内障患者近 10 万名，实施骨关节手术 58 人次，近 2 万名残疾人实现了网络就业。

“集善扶贫健康行·远程白内障复明”项目

我国有白内障患者 500 多万人，每年新增 50 万，其中绝大多数分布在农村和偏远山区。我国西部眼科医疗资源总量不足，质量不高，分布不均，使得农村贫困人口白内障致盲问题依然存在。

“集善扶贫健康行·远程白内障复明”项目按照每例手术补助 1000 元的标准对符合手术条件的贫困白内障患者实施复明手术治疗。同时对各省份建档立卡的贫困白内障患者进行免费手术，通过补助手术费用解决因贫延误治疗的问题，减轻患者的家庭负担。

本着“复明一人，幸福一家，惠及一方，受益全社会”的目标，项目实施医院医护人员组成的光明使者志愿团，深入社区、乡镇开展爱眼护眼、眼病防治和健康大讲堂系列宣传教育活动。面向贫困地区、贫困人口开展免费筛查、义诊活动，务求早发现、早治疗，以降低贫困地区主要致盲和视觉损伤眼病的患病率、发病率。至今，项目免费义诊、筛查 30 多万人次，援助贫困白内障患者近 10 万名。项目还定期对医师进行学术培训、临床带教等，为基层医院培育、输送人才。此项目将执行到 2020 年。

2016 年的 10 月 7 日，刚刚在山东省安丘市中医院做完白内障复明手术的孙文娟奶奶，用那双常年劳作而粗糙的手紧紧拉住北京专家的手，激动地说：“想不到我这一大把年纪了，能有再看清楚的这一天！”像其他生活在山区的老人一样，家住安丘市柘山镇的孙文娟老人，虽已过耄耋之年，仍用自己瘦弱的身躯尽自己所能帮着孩子们做农活，并担负着照看孙子、





孙女的重任。直到两年前，孙奶奶发现自己的眼睛看不清东西，开始以为是花眼没在意，但视野变得越来越模糊，确诊双眼患有白内障，需进行手术治疗。本就因为家境贫困而辛勤操劳的孙奶奶知道，家庭的情况支付不起手术费，但不做手术，就无法好好照顾孙子孙女，还会成为家里的负担。在一家人为难之际，孙奶奶的儿子从邻居处得知，“集善扶贫健康行·远程白内障复明”项目。经市残联义诊筛查和手术治疗，孙奶奶视力恢复正常。她感慨不已：“十几分钟手术就做完了。真要感谢党和政府，为我们老百姓办了件大好事啊。”

“集善扶贫健康行·骨关节置换”项目

我国 60 岁以上老人中，约有 1.2 亿人患有骨关节疾病，其中约 10% 的骨关节疾病患者必须手术，如不进行及时治疗将终身致残。我国贫困残疾人中，有相当一部分是由于关节疾病或创伤导致的“关节功能衰竭”，比如骨坏死、类风湿性关节炎、老年性关节炎、创伤性关节炎等。由于我国人工骨关节置换费用较高（每个 3 万元至 7 万元不等），贫困患者的经济条件无法承担，因而得不到及时有效的治疗，随着病情恶化，严重影响对生活、学习和就业，导致家庭贫困、

因病返贫、儿童辍学等后果。

“集善扶贫健康行·骨关节置换”项目通过向社会募集善款，帮扶贫困残疾人和骨关节病患者免费置换人工骨关节，接受治疗，恢复健康，回归社会，摆脱贫困。中国康复研究中心关节病诊疗中心作为执行项目的合作医院，负责组织专业医疗队伍开展病源筛查、手术、康复、培训等工作，各地基金会、康复中心配合项目实施。

2016 年 7 月至今，“集善扶贫健康行骨关节置换”项目已为西藏、新疆、宁夏、贵州、广西、甘肃、青海等边疆贫困地区骨关节疾病残疾人义诊 1000 多人，实施手术 58 人次，并对其合作医院进行业务指导。还有 40 多名疾病程度较为严重的患者将赴京，在中国康复研究中心关节病诊疗中心接受免费手术康复治疗，项目还为患者及一名护理家属提供衣食住行等补贴。患者手术康复回归家园前，基金会和诊疗中心的工作人员组织他们到天安门广场登城楼活动，感受祖国的温暖和欣欣向荣的气息，增强民族自豪感，促进民族团结。

目前，所有术后手术患者关节功能恢复良好，未出现相关并发症，对手术效果非常满意。同时中国康复研究中心关节病诊疗中心与各合作医院的医生建立了远程联络机制，通过他们对患者进行术后康复指导及定期复查。

2016 年 11 月，中国残疾人福利基金会收到了贵州黔东南州贫困残疾人潘阿金的申请书。

尊敬的残疾人福利基金会领导您们好：

本患者黔东南州丹寨县龙泉镇五里村五组村民潘阿金，苗族，36 岁。身份证号：522636198012040034，一级残疾，残疾人证号：52263619801204003441，因为患有风湿性关节炎已有 20 多年，现在肌肉萎缩，骨关节变形僵硬，行动不便，完全丧失了劳动和生活能力。这 20

多年来父母背着我去到处寻医，经多家医院诊断治疗未果。如今两位老人岁数已高，身体也不太好，也失去了劳动力。今年5月，在县领导帮助下，我到省人民医院看病。经诊断，需要手术置换人工膝关节，治疗必须要花费高昂的医疗手术费。对于这一天文数字，穷困潦倒的家庭里无力支付。这几天我无意在网上搜索得知，中国残疾人福利基金会正在开展“集善扶贫健康行·骨关节置换”项目，免费为广大残疾人贫困患者置换人工关节。看到项目后又点燃了我的希望，像有了希望。因此我特向中国残疾人福利基金会申请，希望能给予我新生的机会！

申请人：潘阿金
2016年11月28日

经过调查了解，潘阿金在申请书里说的情况属实，同时鉴于潘阿金家境贫寒，原发疾病需要长期治疗，“集善扶贫健康行·骨关节置换”项目把潘阿金纳入到救助范围中，并为他制定了治疗方案。2017年4月7日，集善扶贫健康行·骨关节置换项目落地贵州省，全国著名骨科专家王岩、曲铁兵、王坤正等教授共同为潘阿金进行会诊。4月10日，实施左侧人工全髌关节置换术，手术由北京朝阳医院潘江教授主刀完成。4月19日，实施右侧人工全髌关节置换术，由贵州省人民医院胡如印教授完成手术后住院一周后潘阿金出院返家康复。目前，潘阿金双侧髌关节功能显著改善，生活自理能力逐步恢复。

“集善扶贫健康行·残疾人网络就业扶贫”项目

互联网是实现贫困人群和贫困残疾人脱贫最好的一种就业渠道和手段。通过互联网，贫困人群能学到知识开阔视野，广交朋友，增加经济收入残疾人利用互联网就业比卖菜、快递车辆运营、维修等传统就业方式更先进、更有发展潜力、更现代化，更

能使贫困人群与全国人民同步奔小康。

为落实习近平总书记关于要实施网络扶贫行动的重要指示精神，充分发挥互联网先导力量和驱动作用，凝聚全社会力量，推进精准扶贫、精准脱贫，加快推进残疾人小康进程，中国残疾人福利基金会以“互联网+”背景下的灵活就业为切入点，建立集善众智汇网络平台开展了“集善扶贫健康行·残疾人网络就业扶贫”项目，积极组织贫困残疾人接受互联网就业技能培训，实现网上就业。

集善众智汇平台是中国残疾人福利基金会搭建的残疾人网络就业服务平台。残疾人经过专业技能培训后，可以加入平台完成数据录入、图片审查、语语音标注、视频处理、直播审查等数十种互联网化的任务类型近百种服务外包工作任务，帮助残疾人实现居家和集中网络就业。

中国残疾人福利基金会与国家邮政局共同协商，协调各地快递公司和物流公司，争取与集善众智汇平台开展快递物流业互联网面单录入合作，为贫困人群提供更多互联网就业机会和经济收入。

目前在集善众智汇平台注册就业的残疾人已经达到近2万人，已陆续开始承接顺丰快递，圆通快递，德邦物流等快递物流企业的部分手写运单录入工作。

2017年5月，中国残疾人福利基金会已举办“集善扶贫健康行——网络扶贫残疾人网络就业”第一期师资培训班，培训了来自新疆、甘肃、贵州、陕西、山西、内蒙古、宁夏等西部八省“种子”学员40余名。“种子”学员返回本地后，通过在本地建立互联网就业培训基地，继续开展贫困残疾人培训工作。项目计划在2017年内帮助10万贫困残疾人通过互联网实现就业；在2020年之前，计划帮助100万贫困残疾人通过互联网实现就业。

出生于1987年的刘汉鹏，如今是一名壮实的小伙，作为一名智力

二级的残疾人，通过一次偶然的残疾人招聘会来到众智汇残疾人网络就业基地，已经在这里工作一年多了，因为自强的性格和不断的努力，他获得了一份稳定的工作，收入丰厚，目前月工资近4000元。汉鹏说，作为一名残疾人，有很多的无奈，因为自己智力残疾，大家会用异样的眼光看待和围观自己。久而久之，他开始越来越不愿意说话了，不敢和陌生人接触，自闭、沉默。他想承担一些责任，替父母分忧，让父母放心。他曾试着找过工作，但没有任何的劳务报酬，老板要么说他不景气，要么说他做的不好。他也不敢反驳，更不敢和家里人讲，怕他们担心，最后不了了之。让刘汉鹏铭记于心的是，社区通知他集善众智汇可以免费培训残疾人并安排就业。他可以成为“集善众智汇”平台网络居家录人员，只要家里有电脑不出门就可以挣钱。于是，他在家人的陪同下报了名，参加了“集善众智汇”网络居家就业培训班。经过讲师们对操作流程、规则和技巧等培训他有了自己的“集善众智汇”账号，打字速度提升到60字/分钟。经过层层考核，他通过了考核，正式加入“集善众智汇”集中网络就业团队。进入这个团队他才知道，这里都是很优秀的残疾人，他们每天都很快乐对他也很友善。渐渐地，他的性格也开始转变了，试着和大家接触，到了晚上，和大家一起聊天，性格开朗了很多，从不喜欢说话到后来被大家称为“话唠”。由于表现优秀，他从录单员升为QC质检员。收入也由第个月的几十块钱到高峰期的5700多元。公司还给他缴纳社保，还安排他去北京公司接受表彰，他感觉着自己是个男子汉，成为家庭的支柱，可以

照顾父母了，全家的幸福感大大提升。

集天下之善心，谋残疾人之福祉，“集善扶贫健康行”整合社会资源，以康复为先，以科技随行，从根子上实现残疾人和残疾人家庭的精准脱贫。

中国残疾人福利基金会公益专项筹款逾亿元 资助近 10 万例贫困白内障患者手术

来源：新华社 记者：崔静 日期：2017.11.17



记者 17 日从中国残疾人福利基金会获悉，该基金会“集善扶贫健康行”公益项目自 2015 年启动以来，已通过各种方式筹款近 1.07 亿元，在全国 27 个省区市，为近 10 万例贫困白内障患者手术提供资助。

除资助白内障患者复明外，“集善扶贫健康行”公益项目还开展为贫

困残疾人免费置换人工关节行动，自 2016 年以来，在西藏、新疆、宁夏、广西共实施 50 余例膝关节置换手术，义诊患者达 500 余人。

此外，该项目还先后在甘肃、贵州、青海组织召开三次“集善扶贫健康行·一带一路”骨关节医学培训，为西部地区培训骨科医生 1400 余人。

“集善扶贫健康行”公益项目负责人表示，为了帮助贫困残疾人实现全面康复，项目团队将于今年 12 月进行为期一个月的入户探访活动，前往 6 个受助地区入户慰问项目受助者。届时，医疗专家将与项目人员一起入户探访，对受助贫困残疾人进行术后康复治疗与针对性帮扶，帮助他们尽快康复、摆脱贫困。

除去病根 拔掉穷根

——帮扶残疾人，补齐精准扶贫中的“健康扶贫”短板

来源：人民日报 记者：潘跃 日期：2017.12.4

山东省安丘市中医院里，刚做完白内障复明手术的孙文娟奶奶，紧紧拉住北京专家医生的手，激动地说：“想不到我80多岁了，还能有再看清楚的这一天！”孙文娟家境贫困，支付不起手术费，是“集善扶贫健康行·白内障复明”项目帮助她重见光明。

脱贫攻坚战中一个最难啃的骨头是“因病返贫”和“因病致贫”。2016年全国建档立卡数据显示，因病致贫返贫的贫困户占到贫困户总数的42.6%，患大病和患长期慢性病的贫困人口疾病负担重。帮助这些贫困户除去“病根”也拔掉“穷根”，让他们从因病致残致贫的阴影中走出来，“集善扶贫健康行”活动探索了一条精准扶贫的新路子。

“治不好病，就不可能脱贫”

全面建成小康社会，一个不能少；共同富裕路上，一个不能掉队。解决好贫困人口因病致贫返贫问题是脱贫攻坚的“难中之难”，防止百姓“病根”变“穷根”，就要补齐精准扶贫中的“健康扶贫”这块短板。

2015年，在国家计生委、国务院扶贫办的指导下，中国残疾人福利基金会围绕全国的白内障复明、骨关节手术、孤独症儿童康复、互联网就业等工作开展了“集善扶贫健康行”系列行动，搭建残疾人扶贫工作的平台。

“10年前，我患上了骨关节病，走一次路超不过10米。是中国残疾人福利基金会找医生给我做了手术，让我能够正常行走了。”63岁的朱月红说。

朱月红告诉记者，患病后，她几乎没出过家门，更别说下地干活了，

去年甚至瘫痪在床。老伴于2008年遭遇交通事故，身体每况愈下，两人难以互相照料。2016年7月，“集善扶贫健康行·骨关节项目”启动，朱月红同西藏、新疆、宁夏、广西等7个省市区的很多骨关节病患者，被确定为精准扶贫对象。今年9月，朱月红被接到北京中国康复研究中心博爱医院做了双膝关节表面置换手术，现在可以自由行走了。

据不完全统计，目前我国像朱月红这样患有骨关节疾病的60岁以上老人有1.2亿，其中约15%的骨关节疾病患者必须手术，如不进行及时治疗，约10%的骨关节疾病患者将致残。

“集善扶贫健康行·骨关节项目”专家组组长、中国康复研究中心北京

博爱医院关节病诊疗中心主任曲铁兵告诉记者，骨关节病患者往往是贫困者，病人不仅自己丧失劳动能力，而且一家子的人、财、物都要围着患者转：“治不好病，就不可能脱贫。”

“集善扶贫健康行”项目实施以来，专家医疗队已经在全国7个省市区做了近100台手术，让患者们摆脱了病痛折磨，恢复了生活生产能力。

网上就业有望成主渠道

甘肃张掖的刘韦评，因为脊髓损伤导致截瘫，2017年5月，他参加了中国残疾人福利基金会举办“集善扶贫健康行·残疾人网络就业”第一期师资培训班。他现在从事在线客服





工作，还积极带动身边的20多个截瘫残疾人一同就业。

目前，我国有8500万残疾人。贫困残疾人作为贫困人口中贫困程度最深、脱贫难度最大、返贫率最高的困难群体，成为国家脱贫攻坚战的难点。让有劳动能力和就业意愿的残疾人在合适的岗位就业，是解决残疾人贫困问题的根本出路。虽然经过各级政府和残疾人组织的努力，一部分残疾人得以通过福利企业、种养殖基地、小额就业扶持贷款等方式就业，但由于缺乏无障碍环境、身体活动受限等种种原因，相当大比例的残疾人始终没有合适岗位。

中央网信办、国家发展改革委、国务院扶贫办联合印发《网络扶贫行动计划》，要求充分发挥互联网在助推脱贫攻坚中的重要作用，让更多困难群众用上互联网，通过网络就业创业改变命运。

中国残疾人福利基金会以“互联

网+背景下的灵活就业”为切入点，建立集善乐业网络平台开展了“集善扶贫健康行·残疾人网络就业扶贫”项目，积极组织贫困残疾人接受互联网就业技能培训，实现网上就业。

2017年5月，中国残疾人福利基金会已举办“集善扶贫健康行·残疾人网络就业”第一期师资培训班，来自新疆、甘肃、贵州、陕西、山西、内蒙古、宁夏等西部8省区“种子”学员40余名。“种子”学员返回本地后，通过在建立互联网就业培训基地，继续开展贫困残疾人培训工作。项目计划在2020年前帮助10万贫困残疾人通过互联网实现就业脱贫。

实现“三结合”扶贫新路子

摸清“因病致贫、因病返贫”人口，是开展精准健康扶贫工作的基石。中国残疾人福利基金会把精准识别作为“集善扶贫健康行”的着力点，精

准发力。

在各省残疾人福利基金会和有关部门的大力配合下，项目办工作人员和专家一起，深入到老少边区，走入农村贫困病患家中，对骨关节病、白内障患者进行逐一筛查，凡是能进行手术治疗的病困人群，依据扶贫办贫困人员档案和低保人员登记表，逐户逐人登记，逐一制定帮扶措施，建立了精准的健康扶贫台账。

从2015年至2017年，中国残疾人福利基金会通过企业捐赠、个人捐赠等渠道筹集善款近1.5亿元，在全国27个省市，按照每例手术经费1000元的标准为近20万例贫困白内障手术提供资助。

健康扶贫是一个系统工程，需要多方面支持和配合，在医疗专家和爱心企业的支持下，“集善扶贫健康行”走出了一条医疗专家与当地资源相结合、输血与造血相结合、扶贫和扶志相结合的“三结合”新路子。

扶得准扶得稳扶得新

——“集善健康扶贫行”项目的探索

来源：人民政协报 记者：顾磊 日期：2017.12.5

揭开层层纱布，74岁的胡凤莲缓缓睁开眼睛，清晰地看到一片善意的笑脸，眼泪哗地流下来：“没想到还有这一天！俺以为今后就生活在黑暗里了！”11月28日，宁夏回族自治区青铜峡市人民医院出现了这一幕。胡凤莲是当地小坝镇林皋村的低保户，患白内障，在中国残疾人福利基金会“集善扶贫健康行”项目的帮助下重见光明。

今年12月3日是“国际残疾人日”，残疾人扶贫事业广受关注。2016年全国建档立卡数据显示，因病致贫返贫的贫困户占到贫困户总数的42.6%，患大病和患长期慢性病的贫困人口疾病负担重。因病返贫、因病致贫是脱贫攻坚中最难啃的“骨头”之一，为了助力这一问题得到解决，“集善扶贫健康行”项目近年来探索出一个具有创新性的项目模式。

准确识别贫困残疾人群

胡凤莲家是典型的贫困户。两个儿子卖豆腐为生，收入微薄。女儿出嫁定边县，去年因腰椎间盘突出严重，瘫痪在床数月。老人孤身一人生活在林皋村，依靠低保为生。严重的白内障夺走了她的光明，让她几乎绝望。

一次白内障手术的费用在5000元左右。医保为老人解决了大部分手术费用，中国残疾人福利基金会资助的1000元善款几乎将剩下的费用全覆盖。

“集善扶贫健康行”项目的作用正在于此——在政府公共服务难以顾及之处发挥作用，而它的另一精准之处在于对救助对象的识别效率。

在宁夏回族自治区青铜峡市大坝镇营门滩村，63岁的朱月红每天开心



地在自家院中按照医生嘱咐做康复训练，再有不到1个月的时间，她将如常人般行走。

10年前，朱月红患上了骨关节炎，走路超不过10米。2008年，老伴遭遇交通事故。老两口日常生活难以维持。朱月红说，自己最害怕的是如厕，“靠着板凳还蹲不下去”。随着病症越来越严重，去年她瘫痪在床。

2016年7月19日，“集善扶贫健康行·骨关节项目”启动，朱月红同西藏、新疆、宁夏、广西等7个省市的很多贫困的骨关节病患者，被确定为该项目的精准扶贫对象。

作为合适的被救助对象，朱月红是如何被“识别”出来的。秘诀在于几方面的作用：在当地，每个行政村都有专门的残疾人工作专员，他们了解当地情况；在扶贫系统，朱月红是建档立卡对象之一；在卫生系统，当地医院的“地毯式”筛查也准确地找

到了她。

今年9月份，朱月红被接到北京中国康复研究中心博爱医院做了双膝关节表面置换手术，逐步走向康复。其间产生的治疗费用、交通生活费用、陪护人员费用全部由项目解决。

据不完全统计，目前我国像朱月红这样患有骨关节疾病的60岁以上老人有1.2亿，其中约15%的骨关节疾病患者必须手术，项目瞄准的正是他们。

“三结合”的可持续体系

据不完全统计，目前我国白内障患者每年新增40余万人，由于贫困地区医疗资源有限，很多贫困患者因得不到及时有效治疗，影响正常生活甚至最终致盲。

包括胡凤莲在内，中国残疾人福利基金会在全国27个省市，按照每

例手术经费 1000 元的标准为近 20 万例贫困白内障手术提供资助。

项目成功运行的背后，离不开社会各界的爱心参与。自 2015 年至 2017 年，“集善扶贫健康行·白内障复明”项目通过企业捐赠、个人捐赠等渠道筹集善款近 1.5 亿元，为救助行动提供资金保障。

然而，救助贫困残疾人只有资金还不够，在硬件设备、医疗技术等方面仍发展不足的偏远地区，项目持续为当地输入专家资源起到了重要作用。

青铜峡市人民医院副院长张振华告诉记者，在 2015 年实施“集善扶贫健康行”项目之前，该医院的眼科硬件设备相对落后，只能开展眼底照相、眼压测量等较为单一的治疗服务。

项目开展后，医院利用融资平台改善了硬件设备，而从北京过来的眼科专家让当地医务人员“大开眼界”，专家们“手把手”地培训当地医生，在两年时间里，明显地提升了他们的水平，留下了一支“带不走的队伍”。

“以前，我们做白内障手术的创口是 4 毫米，通过持续的技术培训和学习，创口缩小到 2 毫米，技术更加精细，患者术后恢复得更快更好。”张振华说。

作为“集善扶贫健康行·骨关节项目”的发起人之一，中国康复研究中心北京博爱医院关节病诊疗中心主任曲铁兵教授告诉记者，以他为首的专家医疗队已经在全国 7 个省市做了近 100 台手术，让他们摆脱了病痛折磨，恢复了生活生产能力。

健康扶贫是一个系统工程，需要多方面支持和配合，在医疗专家和爱心企业的支持下，“集善扶贫健康行”项目走出了一条医疗专家与当地资源相结合、输血与造血相结合、扶贫和扶志相结合的新路。

互联网与数据保驾护航

“集善扶贫健康行”项目的成效之一在于创新性地运用数据和互联网。



中国残疾人福利基金会副秘书长刘玉文告诉记者，“集善扶贫健康行”项目的精准效果依托于国务院扶贫办与中国残联的数据库。

项目与数据库打通后，能够迅速找到建档立卡贫困户和残疾人数据，既能在宏观层面针对地域、人群和疾病种类进行分析，又能在微观层面有效识别救助对象。让残疾人得到医疗救助只是精准扶贫的第一步。对具备一定就业条件的残疾人来说，如何让他们获得发展的机会，从而实现自我造血，才是真正的脱贫。在这一方面，项目依托互联网为贫困残疾人就业打通了一条“主渠道”。

甘肃省张掖市的刘韦评是其中典型案例。他因脊髓损伤导致截瘫，一度绝望。2017 年 5 月，他参加了“集善扶贫健康行·残疾人网络就业”第一期师资培训班，被评为优秀学员。

如今，他从事在线客服的工作，还积极带动身边的 20 多个截瘫残疾人一同就业。包括刘韦评在内，师资培训班培训了来自新疆、甘肃、贵州、陕西、山西、内蒙、宁夏等西部省份的“种子”学员 40 余名。“种子”学员返回本地后，通过在本地建立互联网就业培训基地，继续开展贫困残疾人培培训工作。项目计划在 2020 年内帮助 10 万贫困残疾人通过互联网实现就业脱贫。

“让有劳动能力和就业意愿的残疾人在合适的岗位就业，是解决残疾人贫困问题的根本出路。由于无障碍环境、身体活动受限等种种原因，相当大比例的残疾人尚未在合适的岗位实现就业。互联网为残疾人就业打开了新的通道，我们将继续创新，让更多残疾人获益。”中国残疾人福利基金会相关负责人说。

集善扶贫健康行： 社会力量精准健康扶贫的成功探索

来源：公益时报 记者：王勇 日期：2017.12.5

“能看见吗？”

“看见了，我看见你了！”

11月28日，“国际残疾人日”前夕，宁夏青铜峡市人民医院的一间病房里，中国残疾人福利基金会副秘书长刘玉文和青铜峡市小坝镇林皋五村的胡凤莲之间发生了上述对话。

一个是在北京工作的中年人，一个是宁夏农村的老奶奶，原本毫无交集的两个人却走到了同一个病房。让他们产生交集的是一个叫“集善扶贫健康行”的公益项目。

看似简单的见面，背后却是一整套严谨、精准的项目设计和众多不同身份的人的不懈努力。

大数据+筛查找到“胡凤莲”们

今年74岁的胡凤莲奶奶是一位白内障患者，“眼睛不好已经很长时间了，去年就看不见了。”对于老伴去世后独自一人居住的她说，生活变得无比艰难。而靠低保生活的她又没法拿出钱去做手术。

像胡奶奶这样的白内障患者还有很多。据不完全统计，目前我国白内障眼病患者每年新增40多万人，而贫困地区由于医疗资源有限，很多贫困患者得不到及时、有效的治疗，影响正常生活甚至最终致盲。

鉴于此，中国残疾人福利基金会设立了“集善扶贫健康行”白内障项目，通过向社会募集资金帮助和支持贫困白内障患者。

项目设立后，如何找到需要救助的患者成为摆在项目组面前的难题。一方面，与贫困相伴的往往是信息闭塞；另一方面，与40多万的患者相比，项目组的工作人员数量无疑是太少太少。

据刘玉文介绍，基金会充分发挥了自身的优势。“一方面，我们通过各省残疾人福利基金会了解和掌握了残疾人生活和身体状况的具体数据；另一方面，我们取得了国家卫计委、扶贫办等的支持，比如扶贫办就对我们开放了建档立卡贫困户的数据。”

在大数据的支持下，项目组又进一步组织了定点筛查工作。11月28日，项目组工作人员和青铜峡市人民医院眼科的医护人员就在青铜峡市尚桥村开展了筛查工作。前一天得到村、组通知的村民们早早地就挤满了检查室。

如果筛查出白内障患者，又属于贫困人口，经过审核就可以获得1000元的手术资助。“我们这里白内障手术的费用在5000元左右，医保可以报销70%到80%，有了这1000元的资助，患者基本上就不用再自己付费了。”青铜峡市人民医院副院长张振华表示。

借助大数据与定点筛查，这样的资助已经在辽宁、湖南、青海等27个省市铺开。2015-2017年，项目筹集善款近1.5亿元，已经为近20万例贫困白内障手术提供资助。

建立带不走的项目组

尽管已经救助了众多的患者，但对基金会来说，医疗救助工作是没有尽头的——总会有新的患者产生。而这就需要当地建设带不走的项目组。在项目设计中，基金会充分考虑到这一点，把当地力量的培育放在了重中之重。

项目将当地定点医院放在了核心位置。患者在到定点手术医院进行术前检查确定为手术适应症后，在医院

领取申请表；医院对患者的《申请表》、户口本/身份证复印件、贫困证明进行审核后，上报项目工作办公室；审核通过后，项目组按申请人数将资助基金拨付至定点医院，由定点医院实施手术。

资金支持之外，更重要的是对定点医院医疗水平的提升。“北京来的专家经验丰富，手把手的教我们，现场对我们进行支持，我们的技术有了很大的进步。以前不能做的手术，现在也能做了，让老百姓在家门口就把大病看了。”青铜峡市人民医院眼科主任卢万宝表示。

变化是显而易见的，据卢万宝介绍，2015年以前，医院的眼科手术只有100多台，2016年则做了500多台，2017年到现在也有340多台了。

“以前我们科室只有2个大夫，现在已经发展到7个，技术设备也先进了，我们也能做小切口的手术了。”卢万宝强调。

由此，医院也更加投入到项目中。“在项目的要求下，我们每个月都会到村里进行一次筛查，现在基本上已经把青铜峡市所有村都筛查了一遍。”张振华表示。

救助更多病种的患者

白内障救助只是“集善扶贫健康行”中的一部分，骨关节手术、孤独症儿童康复、互联网就业等都包含在项目中。一个病种救助的经验可以为更多病种提供支持，最大限度的发挥了基金会的优势，为解决因病致贫问题作出了贡献。

自2016年项目开展以来，基金会筹集资金，在西部七省实施骨关节康复手术治疗项目。目前，项目在西



藏、新疆、宁夏、广西共实施 65 例膝髌关节置换手术。

青铜峡市大坝镇营门滩村的朱月红就是受益者之一。2008 年开始，朱月红发现自己走路越来越困难，后来被确诊为骨关节病。发展到最后，已经无法下床走路。换关节的话，数十万元的费用，对于靠低保生活的她来说，基本是不可能的事情。

基金会骨关节项目的实施，为朱月红带来了转机。基金会与项目承办医疗单位中国康复研究中心关节诊疗中心的专家共同协调有关医院的专家组成医疗队，到西部省份为贫困骨关节病人实施手术治疗。

全国知名骨关节专家曲铁兵教授来到朱月红家中为她进行了义诊，发现因为条件不足，无法在当地进行有效救治，项目组将她接到北京在中国康复研究中心接受手术治疗。

2017 年 9 月，曲铁兵教授及其团队为她实施了双侧膝关节表面置换术。术后又进行了康复治疗。朱月红已无需借助任何辅助器具就可以行走，目前已经回到家中进行恢复。

与白内障项目一样，对西部综合医院的骨科医生进行业务培训和学术交流，提高他们的医疗技术水平，也成为骨关节项目的重要内容。项目先后在甘肃、贵州、青海组织召开三次

“集善扶贫健康行·一带一路”骨关节医学培训，由全国知名骨关节专家曲铁兵、王岩、王坤正等亲自担纲主讲。

讲课内容涉及当今世界最先进的骨关节临床发展与技术，针对基层骨关节临床中的难点问题进行了讲授和讨论。到目前为止，为西部各省培训骨科医生 1400 多人，为西部地区留下了一支带不走的专家团队。

尽管已经取得了不菲的成绩，但“残疾人的需求、我们希望的目标还未达到”，中国残疾人福利基金会秘书长张雁华强调：“我们将动员更多的人加入进来。”

“集善扶贫健康行” 骨关节康复公益项目落地内蒙古

来源：新华网包头 记者：曹桢 日期：2017.12.7



“妈，不用紧张，给您做手术的是全国有名的专家，一定能给您做好。”6日上午10时许，在内蒙古自治区包头市第三医院骨科病房里，郭二栋轻声安慰着即将接受手术的母亲白杏花。

白杏花今年62岁，患双膝骨性关节炎多年，近两年腿疼得厉害，已经无法下地行走。几个月前在包头市第三医院检查时，大夫告诉郭二栋，中国残疾人福利基金会的“集善扶贫健康行”骨关节康复公益项目将在内蒙古启动，基金会将为建档立卡的贫困骨关节病患者提供膝关节置换手术资助，并由国内优秀骨科专家实施手术。

经过医院筛查，白杏花符合建档立卡贫困户救助条件以及手术适应症等。上个星期，郭二栋接到医院通知，将在12月6日为母亲安排手术。

当日，“集善扶贫健康行”骨关节康复公益项目在内蒙古正式启动，包头市第三医院为内蒙古首家定点医院，白杏花为该项目在内蒙古救治的第一例患者，中国康复研究中心北京博爱医院关节病诊疗中心主任曲铁兵是她的主刀医生。手术结束后，曲铁兵告诉白杏花，手术很成功，三天后就能下地了，“以后爬山、跳舞都没问题”。

白杏花手术的全部费用除医保报销外，其余全部由中国残疾人福利基金会资助。包头市第三医院医务科主任王琨说，一般做一例膝关节置换手术，需要花费5万多元。

据了解，“集善扶贫健康行”是中国残疾人福利基金会开展的健康扶贫公益行动，主要围绕全国白内障复明、骨关节手术、孤独症儿童康复、互联网就业等项目开展资助。骨关节

康复公益项目自2016年实施以来，已组织80多名专家组成医疗队，在甘肃、宁夏、西藏等省区已成功实施65例膝关节置换手术。这个公益项目在内蒙古启动后，专家们将利用公休时间走进内蒙古的定点医院，为贫困骨关节病人实施手术治疗，同时对医院骨科医生进行业务培训和学术交流，提高他们的医疗技术水平。此外，专家组还将对内蒙古其他盟市的医院开展考查评估，确定是否纳入定点医院范围。

中国残疾人福利基金会项目负责人表示，希望更多爱心企业和爱心人士能够积极加入到“集善扶贫健康行”中，帮助更多的困难患者解除病痛，帮助困难家庭解决“因病致贫、因病返贫”的问题。

“集善扶贫健康行” 精准帮扶内蒙古贫困残疾人

来源：新华网巴彦淖尔 记者：曹桢 日期：2017.12.8

7日一早，78岁的齐召唤老人把家里的炉子捅旺，把院子打扫干净，准备迎接来看望他的爱心人士。

40多天前，在中国残疾人福利基金会的帮扶下，内蒙古巴彦淖尔市乌拉特中旗石哈河镇的奇召唤老人在乌拉特中旗人民医院做了白内障手术。12月7日，基金会相关负责人和乌拉特中旗人民医院的医生一起来到齐召唤家，回访他的康复情况。问起视力恢复情况，齐召唤连声说“好”。

齐召唤是当地的贫困户，此次手术获得了中国残疾人福利基金会1000元资助以及当地残联500元资助，再加上新农合报销，家里仅花了1000多元。

得益于中国残疾人福利基金会“集善扶贫健康行”白内障复明公益项目，自2015年起，乌拉特中旗已有300多位贫困白内障患者接受了救治，平均年龄超过70岁。

乌拉特中旗人民医院于2015年成为“集善扶贫健康行”白内障复明公益项目定点医院，贫困白内障患者到医院就诊，即可通过医院申请“集善扶贫健康行”的帮扶。副院长贾剑锋介绍，2015年以前，医院的医疗水平和硬件设施，都无法满足白内障手术的需求，当地患者都要去巴彦淖尔市临河区做手术，吃住、路费花销不少，很多贫困患者常常拖着不去治疗。2015年起，在白内障复明公益项目的支持下，医院获得价值400多万元的医疗设备，而且每个月都会有专家来院出诊并主刀。目前，已实施手术的患者恢复状况都很好，没有出现复发的情况。12月6日，一位眼科专家来到医院，成功完成了10例白内障手术。月底前，还将有一位专家前来出诊。

家住石哈河镇石哈河村的罗香花老人，就将在月底接受白内障手术。

石哈河村是国家级贫困村，罗香花家是当地的“五保户”，也是结对



帮扶对象。5年前老伴瘫痪，为了治病，家里已花了12万元。罗香花一直眼睛疼、视线模糊，家里却拿不出钱去检查。

乌拉特中旗人民医院在筛查中了解到罗香花的情况，将她列入了“集善扶贫健康行”帮扶对象。7日上午，基金会几位负责人走进罗香花家中了解情况，明确将在月底前为她实施手术。注意到罗香花的小叔子患有严重的关节炎，又将他列入了刚刚在内蒙古启动的骨关节康复公益项目帮扶对象，乌拉特中旗人民医院将在基金会的支持下为他进行全面检查，确定治疗方案。

据了解，从2015年到2017年，中国残疾人福利基金会通过企业捐赠、个人捐赠等渠道筹集善款近1.5亿元，在全国27个省区市开展白内

障康复公益项目，按照每例手术1000元的标准为近20万例贫困白内障患者提供了资助。

内蒙古自治区残联理事长杨瑞平介绍，目前内蒙古有158.5万名残疾人，涉及470多万家庭。近年来中国残疾人公益基金会在白内障复明、助听、助行等项目中，给予内蒙古大力支持，同时为内蒙古基层医院带来了先进理念和技术，对促进内蒙古残疾人事业发展起到积极作用。

中国残疾人公益基金会项目负责人介绍，“集善扶贫健康行”孤独症儿童康复、互联网就业等项目也会相继在内蒙古落地，搭建起残疾人扶贫工作的平台，为贫困残疾人“输血”的同时更好地为他们“造血”，使残疾人尽快摆脱贫困，在小康路上不掉队。

精准扶贫：给健康比给钱更治本

——集善扶贫健康行骨关节康复公益项目在内蒙古正式启动

来源：健康时报 记者：张爽 日期：2017.12.13



12月6日，由中国残疾人福利基金会、中国康复研究中心、内蒙古残疾人联合会等联合主办的“集善扶贫健康行”骨关节康复公益项目在内蒙古正式启动，包头市第三医院将做为内蒙古首家定点医院，将为家庭贫困且需要更换骨关节的患者实施免费手术。

家住内蒙古包头市的白杏花老人，成为了本次公益项目受益的第一位患者。她是一位骨关节炎患者，年轻时由于经常做重的体力活，现在62岁，两条腿都出现了不同程度的弯曲变形，疼痛的基本不能下床，一般基本的家务也很难完成。这次为她主刀的医生是专门从北京赶来的中国康复研究中心北京博爱医院关节病诊疗中心主任、骨关节项目专家组组长曲铁兵接受。

“老太太，咱们先做这个比较严重的关节，做完后您还得坚持锻炼康复，康复好了上楼逛街都不成问题。”曲教授对患者和家属说道。像白老太太这样在基层既家庭贫困，同时患有骨关节病的患者还有很多。曲教授介绍，这次的公益扶贫项目主要针对那些骨关节炎患者、风湿病造成的关节损伤患者、因劳动造成的创伤性骨损伤以及先天性髋关节疾病的贫困患者，尽量避免他们“因病致残，因残致贫”。

曲铁兵教授介绍说，对于残疾人的帮扶，我们之前的康复理念是通过残存的肢体来尽量回归社会，而现在的观念是把康复工作与预防结合起来，做在患者残疾之前。比如这些需要骨关节置换的患者，如果有社会力量来帮助他们尽早治疗，那么他们就

不会成为不能工作、不能自理的残疾人群。

像白杏花这样的患者，曲教授建议她做完手术后还要自己做好康复，左右腿坚持抬高10秒，每天200次。练到腿酸为止，由于是做的表面关节置换，患者本身关节得好，把周围肌肉练好了对于骨关节的康复也很有好处。

据中国残疾人福利基金会项目负责人介绍，本次公益项目不仅是对基层患者有很大帮助，来自北京的专家团队还将带动基层医生的水平和医院的医疗条件提升，让扶贫不只是简单“输血”，还要让基层医院自己能“造血”，为他们留下一支带不走的医疗队。

流动起来的“公益职业经理人”，为何流动？流向哪儿？

来源：南方周末 作者：刘怡仙

一批大型基金会秘书长密集跳槽，从体制内跳到体制外的基金会，或从公募基金会跳到非公募基金会。除了薪资收入有明显提高外，这批有专业能力的“公益职业经理人”还能给新机构带来新理念、新思路、新方法。

2018年3月27日凌晨，百度公益基金会秘书长郭力在朋友圈以“貌似消息不胫而走”开头，表明自己下月将从百度离职。

仅在18天前，担任李连杰创办的深圳壹基金公益基金会秘书长三年多的李劲宣布已入职三一公益基金会（2013年12月在北京市民政局注册）。2017年12月20日，中国社会福利基金会秘书长肖隆君的辞职申请得到理事会批准。

多位大型基金会秘书长扎堆离职，有人认为这是好事，说明中国公益一批“职业经理人”终于“流动”起来了。但他们为何离开有官方背景或实力雄厚的大型基金会？这是不是意味着中国公益圈管理层开始走向职业化？

什么是公益职业经理人？

“忌讳用这个词吧”，在中国青少年发展基金会工作24年，与国内最早的知名公益项目“希望工程”共同成长的涂猛，半年前辗转加入企业基金会——浙江传化公益慈善基金会。他表示对公益职业经理人一词并不熟悉。仅从“职业经理人”来看，他认为该词源自商业，注重于“术”的层面，公益仍以价值观居首位，不太一致。

从商业领域入行的胡广华，

2013年起担任民政部主管的社会组织中华社会救助基金会秘书长。他原是联想集团董事长柳传志的秘书、联想和神州数码的高级职业经理人。胡广华认为基金会与商业公司相同的地方是两者都要提供好的产品，满足百姓需求，不同点在于公司有明确的股份及投资人，基金会里没有股东。企业主出资创建基金会，基金会资产就归属于社会，不属于个人资产。

为重新释义公益职业经理人，胡广华引用了柳传志提出的“船长”比喻。联想集团还未进行股份制时，柳传志比喻股东为船主，自己则是被雇来开船的船长，如要船开得好，船长得尽船主的责任。“‘遇上风浪，我就是船主，要与船共生存。’职业经理人是有所担当的，不是遇到风险就跑了。”胡广华说，船到岸后，船长不再是船主，心甘情愿地按事先约定拿自己的那份收入。

胡广华明确基金会秘书长虽非法人，不拥有基金会资产，但是他行使秘书长权力的时候，得把自己当理事长，要担法律责任，也把公益当一份事业。

目前已是三一基金会秘书长的李劲持有不同观点。“秘书长要做好，一定要对所在机构有强烈认同感”，正因为如此，秘书长的工作与职业经理人中的“职业”起冲突，秘书长并非公益行业的职业经理人。他理解，在商业领域的职业经理人需满足三点要求，一为专业专职，二是权责清晰有限，三是付出与收获或强相关。它是指以专业的能力及方法高质量地完成有限的职责，商业职业经理人有明确的目标、考核标准去限定职能的完成情况和权限的边界。反观公益领域，

则强调奉献及志愿精神，它是以使命为基础，以价值观驱动的。因此，社会、公益领域和秘书长本人都对秘书长的角色抱有无限的心理预期。权责无边界，不仅要完成机构发展的目标，还要以整个行业和社会的发展为使命。“相比之下，项目总监或部门负责人等职位的权责更清晰，更接近公益职业经理人定义。”李劲说。

在一家小型公益基金会担任副秘书长的李俊莉则提到一则小故事。她约一位新朋友见面，对方一听李俊莉是做公益的，竟反应激烈，忙问“你是不是很缺钱，是要借钱吗？”李俊莉此时才意识到公众对公益仍有许多误解，觉得公益人就该穿得破破烂烂的，不拿工资，都是无私的志愿服务。

“不能道德绑架我。”李俊莉最早从一家自闭症机构做起，拿1800元的月工资在北京城里奔波2个小时上班，而后辗转几家小型基金会担任副秘书长、秘书长，算下来也有十四年的公益经历。她认可公益职业经理人的概念，这意味着做公益是一份能拿体面工资、有假期有生活的工作。

当然，这也意味着公益职业经理人有自己的职业操守，遇上要求围绕商业产品宣传去做的公益活动，她不做。

为何流动？

没人能说清这波公益职业经理人的流动潮具体从什么时候开始。

外资猎头公司工作的陈林最早接触挖公益人的客户是在2012年。2011年福耀玻璃集团董事长曹德旺建立的河仁慈善基金会通过猎头寻找高层管理人后，陆续有过几次这样的



案子，多集中于家族型基金。但也只是几例而已”。

北京善远管理咨询有限公司专注于挖掘公益行业的人才，其创始人刘欣则感到，更密集的流动应是慈善法颁布后。2016年9月1日起实施的慈善法从法律法规上对公益慈善领域进行更详细的规制，慈善信托等业务逐步发展起来。拥有大量财富的中国企业家开始关注到公益慈善领域，寻找具备专业素质能力的公益职业经理人，以更顺利地合法合规开展基金会项目。刘欣坦言，目前这一观点并无数据支持。

“我们团队在2014年入行的时候，大家还是羞于谈‘跳槽’的。”刘欣补充，当时大家对于离职跳槽，商谈薪资都表现得非常含蓄，并无意识主动去换工作。有人甚至担心不会有人提“你这样离开对不对得起这

个单位”。

李俊莉回忆自己初次踏入这个行业，跟随自闭症医学专家学习两年，到一家自闭症机构工作。6年间，她和同事一起从零开始搭建自闭症教师培训的体系，出过三本书。她突然感到职业危机：在往返机构的班车上，老师们担忧如果自闭症的针对药物研发后，他们这些辅教人员将无用武之处。自己所处的圈子太狭隘了吗？仅做自闭症圈是不是不够的？该出去看看吗？决定到更高平台以看得更远、扩展自己后，李俊莉提出了辞职。与她一起建起培训体系的同事无法理解李俊莉的选择，径直摔了桌子，尔后说“你走吧”，双方再无更多交流。办公室一同事甚至和她吵起来，“我们做得那么好，为什么你要走呢？”

“每次的离开都像是自己亲手养大的孩子交给他人”，李俊莉其实也

有诸多不忍。这也被视为公益职业经理人流不动可能的原因之一。

涂猛接受南方周末记者采访时不愿过多提及自中国青少年发展基金会离开的原因，“谈这个问题有点早了”。他介绍称过去在体制内的基金会，是最早一批自上而下建立的基金会，出生后脚踩两条船——体制和市场。它要生存发展必须去竞争，不断获取公信力，同时会接受体制的评价管理与约束。“我特别感谢长期的这样一种状态。”涂猛认为二十多年的工作使他对公益使命价值观的理解，或在“熟练”层面有很多积累。他将公益分为三块，一块从体制内长出来，一块是市场里长出来的企业基金会或家族型基金，还有草根的、社区的第三块。涂猛认为自己第二块较为陌生，在体制内基金会呆了二十多年后，想体验在体制外的非公募基金工作。

对于百度公益基金会相关的话题，郭力表示不便透露。

流向哪儿？

非公募基金会成为公益职业经理人流向的一大选择。2016年1月15日，传化集团股东一致同意捐出总价值30亿的现金和有价证券，注入正在筹建中的传化公益慈善基金会。该基金会定位为关注精准扶贫、医疗与健康、教育与科技、绿色与生态、农业与农村、员工发展及保障工作等。

涂猛在众多橄榄枝中挑选了这枝，于2017年6月正式担任传化公益慈善基金会秘书长。传化集团董事长以一句话打动了涂猛，“我们(中国)有三千多万长途客车司机，他们生活艰辛，该怎样帮帮他们。”涂猛认为

这是有大格局大情怀的企业家。

涂猛将企业基金会分成三个类型，一类为功利型，与企业营销走得比较近；第二类为战略协同型，它不为某个商业产品直接服务，但是需回应企业美誉度要求；第三类则完全关注公共利益。传化基金会介于第二类与第三类之间，当初选择主要以价值观匹配为导向。

2017年7月25日，美的创始人、美的集团实际控制人何享健在广东顺德宣布总额60亿元的捐赠计划，涵盖股权捐赠和现金捐赠。由何享健个人于2013年12月创办的基金会更名为和的慈善基金会后，仍主要支持教育、养老、体育、文化艺术、扶贫赈灾、环保及其他公益慈善事业。据悉，该基金会通过猎头长时间寻找合适的公益职业经理人。

由北京东方园林生态股份有限公司董事长何巧女捐资近30亿成立的巧女基金会，日前也同样高薪聘请专业的公益人才。

涂猛称自己目前的工作主要是全国各地跑，观察了解卡车司机的需求。区别于普通的企业基金会，传化慈善基金会保持了较强的独立性。其基金会治理结构比较开放，理事会成员近一半来自于企业外部，捐赠人对基金会的日常管理也不过多干预。

非公募基金会无需公众筹款，涂猛相比以前要从容多了。他将公益产品链条充分延伸，体验卡车司机连续行驶三十多个小时的生活，依据卡车司机的需求开发互联网+产品，不再是过往短平快的公益产品。

据陈林观察，能够高薪聘请职业经理人的主要是企业型或家族型基金会，“他们觉得这个事挺大的，不想随便找个人来做。”因法律法规的限制，公募基金会在人员管理成本不超过年度捐赠额度10%的情况下，很难出高价聘请公益职业经理人，也不愿将资金花在猎头寻人上。

因高薪聘请，公益圈有声音质疑公益职业经理人纷纷为了更高的薪酬而流动，与公益初衷不符。

对此，刚刚履职的深圳市建辉慈善基金会秘书长、金动未来创始人霍庆川算了一笔账。他在大学期间退学到扶贫基金会专职公益7年，他称自己离开中国扶贫基金会时工资每月6000元，新东家淘宝社会责任部门薪资为每月15000元，约为原有工资2.5倍，如果折算股票，则为5倍。即使到其他商业公司，霍庆川认为当时的薪资也约为原来的3倍。“如果一个人薪资长期低于正常的市场估值，他内心是比较煎熬的。”霍庆川称之为补偿性或报复性的薪资增长。

此外，流动至薪酬更高的地方并不意味着其没有使命价值观。霍庆川称自己每回流动都是奔着做事去的，有时难以言明究竟是薪酬还是价值观吸引公益职业经理人，外界记住的只是一个结果。

霍庆川还强调，如果拉开时间长度，公益职业经理人的选择将在商业-公益-商业等各个领域回转，不能说公益职业经理人都奔着商业走了；拉开空间维度来看，仍有许多商业人才涌入公益市场，从大的整体而言，并没有剧烈的流动。

真正的流动

“流动起来就是好事情”，胡广华不赞成评判究竟是以价值为导向的流动好，还是以薪资为导向的流动更好。他认为只要挪动起来就有新位置，公益职业经理人带着他的经验流动到机构外部去，才能真正带来观念的流动，否则“一个秘书长干了几十年，没有了激情，没有了创新，还发着同样的牢骚”。

“‘老而不死，死而不僵’的机构也将死了、僵了。”霍庆川补充道，某些公益机构并没有以真实的成本运

营，因而即使运营受阻仍可以如僵尸一样存活。如果从整个公益行业的资源配置来说，人员的流动将为这些机构进行“安乐死”。僵尸机构的减少将释放更多资源，提升行业效率，人尽其用。

据基金会中心网数据中心实时统计，截至2018年3月28日，全国范围内已经注册的基金会数量达6471家，截至2015年末净资产达1204亿元。

据《中国慈善发展报告(2017)》数据分析，2005~2016年，非公募基金会数量年均增长率达到29%，其在全国已注册基金会总数中的比重不断上升。截至2016年底，全国共有非公募基金会3980家，占全国基金会已注册总数的72%。

霍庆川进一步指出，公益行业的主体在增多，他们对于资深的从业者需求量也会增多。部分公益机构内部的人才出现冗余，无法给予员工更好的发展空间。“大家族只能有一个组长，一个基金会只有一个理事长。”作为一个公益职业经理人，你很清楚你的边际效应在下降，继续做下去将是负收益，最好的选择当然是流动。

“公益行业可用的人才状况堪忧。”刘欣经过三年的公益行业咨询工作后如此认为。他将行业人才划为三个层级，分别是领导层、中间层及基本层。处于领导层的通常是公益行业在中国起步开始就已加入，履历丰富的领导型人才，目前较为稀缺。大学毕业的基本层人才有冲劲也有创造力，到了中间层则出现一定断层情况，约为30岁的他们面临较大生活压力，公益行业的薪资水平此时并没有多大涨幅，不足以支撑家庭生活，大部分中层公益人员正在流失。



《专注》摄影 孙国欣



《康复》摄影 孙国欣

爱心汇聚

捐赠 1000 万元以上

西安杨森制药有限公司

捐赠 500 万元 -1000 万元

合伙人时代（北京）网络科技发展有限公司

北京远程视界眼科医院管理有限公司

网上捐款（支付宝）13446 笔（1）

北京国泰康扶国际贸易有限公司

瑞声达听力设备贸易（上海）有限公司

捐赠 100 万元 -500 万元

广州曼纽科实验分析仪器有限公司

华阳慈善基金会

中国第一汽车集团公司

衣念（上海）时装贸易有限公司

明门（中国）婴童用品有限公司

索诺瓦听力技术（上海）有限公司

好丽友食品有限公司

上海湘柏商务咨询服务部

北京爱德发科技有限公司

湖南爱眼公益基金会

如新（中国）日用保健品有限公司

捐赠 50 万元 -100 万元

香港赛马会

北京远程视界集团

北京方元恒安康复医学技术有限公司

广州市锐丰文化传播有限公司

上海鼎定建设工程有限公司

深圳市西湖春天餐饮策划管理有限公司

中国海油海洋环境与生态保护公益基金会

捐赠 10 万元 -50 万元

瑞安管理（上海）有限公司

mitsubishi corporation

北京环贸通远商贸有限公司

康乐保（中国）医疗用品有限公司

MITSUBISHI HEAVY INDUSTRIES, LTD

三菱电机（中国）有限公司

北京华星康泰科技发展有限公司

湖南安邦制药有限公司

金夫人婚纱摄影

昆明祥文商贸有限责任公司南亚分公司

领先仿生医疗器械（上海）有限公司

三星财产保险（中国）有限公司

肇庆市众益汽车贸易有限公司

广州市黄埔区楠丰电器经营部

邯郸市复兴区沃玛贸易有限公司

杭州迪语服饰有限公司

智彼文化传播（上海）有限公司

刘宏波

TEO AH KHING

佛山市天智节能材料有限公司

珠海一村皮具手工制作有限公司

捐赠 1 万元 -10 万元

北京羲和三里餐饮有限公司

珠海市正群企业管理咨询有限公司

重庆同坤汽车销售有限公司

重庆玺银科技有限公司

重庆意浓浓婚庆有限公司

重庆众励资商贸有限公司

珠海邦盟商贸有限公司

珠海超东宇新能源科技有限公司

珠海九元九网络科技有限公司

珠海市神通广告有限公司

清远市清城区新城邦记餐饮店

清远市清城区新城小叶餐饮店

陕西巴布韦国际贸易有限公司

上海金高文化传播有限公司

上海帑跃实业有限公司

深圳市朱大金珠宝有限公司

沈阳梦成宝和棋牌服务有限公司

十堰承宾贸易有限公司

温州懋源养老健康产业发展有限公司

玉溪宝洋科技有限公司

重庆酷松汽车销售有限公司

徐欢

北京金智聪科技发展有限公司

德阳花语树广告设计有限公司

广东天骏汽车销售有限公司

广东万大科技贸易有限公司

广州近贤轩农业发展有限公司

广州市近贤轩旅游发展有限公司

惠东县吉隆埠星星越数码店

霍州市嘉盛光伏发电有限公司

君鑫悦技术（北京）有限公司

昆明祥文商贸有限责任公司顺城分公司

昆明祥文商贸有限责任广场同德分公司

青岛海诺广告有限公司

青岛宏大嘉业国际贸易有限公司

青岛市新青建投资管理有限公司

西安元茂广告文化传播有限公司

MITSUBISHI MOTORS CORPORATION

北京乐程商贸有限公司

捷客斯（北京）企业管理有限公司

三菱化学控股管理（北京）有限公司

胡毛毛的父亲

北京数字科怡科技发展有限公司

武汉理工大学

网上捐款（财付通）10 笔

旭硝子（中国）投资有限公司

爱心人士

湖北省水利水电规划勘测设计院

捐赠 1000 元 -1 万元

广州富户贸易有限公司
深圳爱视健康产业集团股份有限公司
上海意砖汇贸易有限公司
姬晨牧 姬九腾 焦静雯 齐连瑛 夏红红
大冶有色金属集团控股有限公司残疾人联合会
甘肃省残疾人福利基金会
高泉宏康
康乐保（中国）医疗用品有限公司工会委员会

捐赠 100 元以下

李文烟 张莉莉 王 杰 刘铭鑫 彦 翔
秦爱东 谷镜明 王语思 王 澎 彭晓龙
韩维栋 贺荣光 刘 萍 刘芳芳 王国金
徐海超 张 靖 姚 壮 王来亮 王景羽
周文和 金光哲 唐 将 苏秀东 姜志英
张 黎 赵福生 徐 君 安金凤 刘 建
李春军 马建华 孙立志 张 越 高铁钢
张 飞 杨世群 王晓曦 赵 阳

捐赠 100 元 -1000 元

Teo Chee Whui
北京哈威工程材料有限责任公司
马国杰 邢力文 李波霖 沙玥蓉 邓一三
仝玉民 魏天娇 张圣智 池洁儿 吴佳妍
龚婉祺 林佳明 曾凡波 刘楚欣
北京钱诚腾盛文化发展有限公司
北京钱诚滕盛文化发展有限公司
北京三信时代信息公司
北京山峰国际广告有限公司
北京市中银律师事务所
毕 淼 陈憬琳 陈世珍 程 军 程梓渊
楚 永 杜 杰 方艺霏 高博隼 高旭玲
高 雪 关梦佳 何佰林 胡开文 黄静怡
黄日鹏 贾京津 贾媛媛 焦敬博 金 洋
李凯淇 李 倩 李雯雯 李艳霞 刘 冰
刘 涵 刘谦浩 刘书含 刘晓萍 刘 颖
刘子墨 吕奕衡 彭 斌 綦恩平 綦泽凡
石 晶 史春丽 孙 颖 田家澍 田 仲
王 丹 王佳宇 王 亮 王耀晗 王宇文
韦懿珊 吴小勇 吴逸轩 肖 扬 肖志华
谢宝星 薛金明 于孟佳 于新柱 张婧美
张士刚 张 姝 张松石 张文峦 张晓宇
张昕怡 张扬扬 张莹莹 张允乔 赵金莹
郑朝玲 郑 皓 周小秋 朱 娜 朱思语

中国残疾人福利基金会合作伙伴



蚂蚁金服公益
ANT LOVE
蚂蚁金服公益



国家开发银行



佳通轮胎 (中国) 投资有限公司



卡博特公司



巧儿宜 (中国) 有限公司



阿里巴巴集团



北京华星康泰科技发展有限公司



如新 (中国) 日用保健品有限公司



世界儿童基金会



新浪微公益



中国进出口银行
THE EXPORT-IMPORT BANK OF CHINA
中国进出口银行



瑞安房地产



索诺瓦听力技术 (上海) 有限公司



瑞银集团



西藏冰川矿泉水有限公司
TIBET SPRING



中国衣恋集团



上海烟草集团有限责任公司



腾讯公益



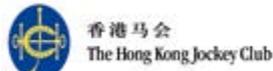
澳门基金会



中国三星



方树福堂基金



香港赛马会



LG 生活健康



三菱商事



达芙妮投资 (集团) 有限公司



康乐保



浙江诺尔康神经电子科技股份有限公司



奥迪康 (上海) 听力技术有限公司



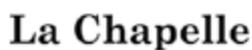
深圳海王集团有限公司



爱尔眼科 (上海)
SIBER EYE HOSPITAL (SHANGHAI)



北京爱德发科技有限公司



上海拉夏贝尔服饰有限公司



北京博奥晶典生物技术有限公司



中国东方航空集团公司



自然乐园



瑞声达助听器
瑞声达助听器贸易 (上海) 有限公司



明门集团



亚瑞科国际广告传媒 (北京) 有限公司



西安杨森制药有限公司



上海电气 (集团) 总公司

排名不分先后

Partners of China Foundation for Disabled Persons



北京方元恒安康复医学技术有限公司



国家开发投资公司



科利耳公司



广州纽曼科实验分析仪器有限公司



中国第一汽车集团公司



北京东大正保科技有限公司



北京万升康达经贸有限公司



香江社会救助基金会



交通银行股份有限公司



奥托博克



北京远程视界眼科医院管理有限公司



上海威之群机电制品有限公司



西万拓听力技术(苏州)有限公司



好丽友



日本邮船



凯德集团



中国狮子会



中银三星人寿保险有限公司



三六一度体育用品



安踏体育用品有限公司



羲和国际餐饮机构



广东凯洋医疗科技集团有限公司



天津正天医疗器械有限公司



三菱重工



北京国泰康扶国际贸易有限公司



三星财产保险



中国银联



三菱化学控股



大溪地诺丽饮料(中国)有限公司



三菱电机



中海油海洋环境与生态保护公益基金会



杭州爱听科技有限公司

中国残疾人福利基金会捐赠方式

银行汇款

开户名称：中国残疾人福利基金会
开户银行：中国光大银行北京朝内支行
人民币帐号：0835 0212 0100 3045 58140
美元帐号：3502 1488 0000 01280
欧元帐号：3502 3888 0000 00354
港币帐号：3502 1388 0000 00521

邮局汇款

收款人：中国残疾人福利基金会
地址：北京市东城区北池子大街 44 号
邮编：100006

在线捐赠

网址：www.cfdp.org
电话：(8610) 85920220
电子邮件：cfdp@cfdp.org

